



Date de rédaction:02/12/08

Compte rendu de réunion du Comité Directeur

Date : 29/11/08

Lieu : cnbpp

Objet : comité directeur

Participants :

- Mme MALIGNÉ
- Mr GEAY exc
- Mr LAUNAY
- O. BIDARD
- P. BLAISE
- T. CHARCOLIN
- A. CORDIER
- C. DEVAUX abs
- R. DUNAND exc
- A. GAUTIER exc
- V. GUEHO
- L. IMBERT exc
- F. LEGER

- D. LE QUERE
- L. LODAY
- N. LODAY
- Y. POTTIER
- G. SALLENAVE
- F. SENAND
- JY. SENAND exc
- M. VIAUD exc
- P. ZLATIEV
- M. YOKEL exc
- L. DURAND-ROCHER abs
- Commodore :P. TOUREAU

Rédacteur : G. LONGY

Ouverture de la réunion à 10h05.

Remerciement du président pour les efforts qui ont été fait afin que des documents puissent être envoyés avant la réunion.

Bilan au 30/08/08 :

Commentaires et explications de Antoine Hubert, expert comptable du Cercle Nautique invité à la réunion. (Voir document remis aux membres du CD en fin de compte rendu) :

Avantage de la clôture des comptes au 30/08 : avoir des éléments plus tôt pour répondre aux demandes des mairies

Inconvénient : la comparaison avec exercice précédent est plus compliquée

Les cotisations membres n'ont pas été « proratisée » sur 8 mois, peu de cotisations versées après le 31/08.

On constate que le chiffre d'affaire est en diminution mais c'est sur 8 mois seulement.

Les charges sont couvertes. Excédent brut de 37 000€ contre 67 000€ en 2007

Les subventions d'exploitation se montent à 14 000€. Le reste des subventions sont affectées aux investissements et se retrouvent dans les capitaux propres (env. 50 000)

Les capitaux propres se montent à env. 374 000€

La trésorerie est positive de 180 000€ au 31/08

Depuis des années il y avait une provision de 35 000€ pour renouvellement de la flotte. A été affectée aux fonds propres.

La CAF est de 80 000€ pour les 8 mois d'exercice.

Endettement : 66 000€ pour les 31.7

Prêt adossé à des billets à ordre : nous avons toujours des en cours non utilisés.

31.7 : remboursement capital 14 000, intérêts 1947€, (emprunt 84 mois linéaire depuis 1/03/2005))

Les comptes sont certifiés par le commissaire aux comptes nous allons recevoir son avis sous peu.

31.7 :

Liz souhaite un compte d'exploitation plus complet des 31.7. Le président va le demander au directeur. Il sera adressé au comité ainsi que le compte d'exploitation des stages été.
Il est aussi relevé des « dysfonctionnements » dans la gestion location La Baule Nautic.
L'entretien des bateaux laissent aussi à désirer et sont imputés au CNBPP auprès de la clientèle.
Loïc va devoir revoir notre partenariat avec LBN

Parking : validation des tarifs

Pour mémoire une cotisation a été mise en place depuis plus de dix ans. Objectif : motiver les bénéficiaires du parking à participer à la vie du club et des régates.

Pour rendre plus transparent l'accès à cette facilité, Daniel et Yves ont défini et mis en place un système à points. Environ 1/3 du prix en cotisation fixe, 2/3 en variable fonction des points.
Le principe est validé par le CD. Le CR « parking » est approuvé (une abstention) avec les remarques suivantes :

Tarif plein : 450€ derrière, 550 devant pour les catas. Tarif plein dériveur sur l'avant maintenu différence de 100€ avec arrière.

Quelques aménagements sont demandés.

Vérifier nb de points apporté par régates extérieures

Affiner le système de points pour essayer de le rendre plus incitatif

Expliquer le fonctionnement à l'occasion d'une régata

La règle s'applique à tous

La cotisation est offerte à tous les Champions Olympiques affiliés au CNBPP.

Sourdille :

Vendre/ offrir la Sourdille au plus tôt (action Loïc) : validé

Remplacement :

Un 10m bas de gamme occasion coûte environ 60 000€

Un cata pose des problèmes de mouillage et de port

Le club a pris contact avec un lycée pour prendre un bateau comité comme sujet d'études

Définition du projet par Yves

Budget à faire et à communiquer. Bateau en Alu, coût matière plus temps soudeur.

Projet validé par le CD. A commander au lycée quand on a le budget si pas d'autres solutions plus alléchantes.

Bateau relais : acheter ou louer (le réel besoin par an est faible. On peut utiliser un zodiac pour la plupart des régates légères). Voir aussi proposition de prêt. A creuser par Yves pour proposer action au bureau.

Date Assemblée Générale :

Comme proposé ordre du jour, la réunion sera suivie d'un repas avec petite participation, et cérémonie du champion des champions.

La date proposée du 31/01 ne convient pas, repoussée au 7/02/09. Validation bien que certains membres auront des difficultés à être présents.

Habitables :

Actuellement il est plus intéressant de s'inscrire à la journée et de prendre licence journalière. Ce n'est pas un problème uniquement pour le CNBPP. Comment inverser la tendance ?

Quelques réflexions :

On pourrait augmenter la part administrative

Le programme est il suffisamment étoffé pour attirer les membres ?

Peut on obliger à avoir un nombre mini d'affiliés à bord ?

Faut-il régater un jour par WE ou 2 jours ? Suivant les cas les bateaux sont intéressés par le samedi, le dimanche ou les deux. On peut proposer d'ouvrir WE et classement uniquement par journée. Compte tenu du turn-over, le classement championnat n'a pas trop de sens.

Est-ce une question de facilités de port ?

Temps de parcours trop longs/trop courts. Trouver formule pour que cela soit intéressant pour les petits et les gros.

Le CD est d'accord pour confier à Maurice et Loïc le soin de consulter et de proposer des solutions. Essayer d'avoir opinions de ceux qui ne viennent pas.

Investissements :

2008 : avaient été fixés à 55 000€. En fait 49 000€ de commandes (réduction de prix, pas d'achat SL16 ce qui a permis achat 29er.

2009 : voir proposition faite avec avis moniteurs.

La liste dépasse la CAF qui est de 80 000€ pour 8 mois d'activité.

Avis CD : Il est convenu qu'une liste des priorités sera établie en réunion de bureau pour ne pas avoir à débattre du sujet à chaque achat et en fonction des offres. Il faudra tenir compte que la multiplicité des séries est onéreuse. Il faut aussi maintenir activité avant expansion.

Quelle est la valeur du matériel à revendre ?

Revente goélette est une fausse bonne idée. A abandonner. Outil pédagogique à promouvoir auprès des moniteurs et de la clientèle pour les stages de groupes.

Vœux :

Deux ou trois membres pensent que la carte de Vœux papier est un peu dépassée sauf en direction des institutionnels. Le coût 2007 : environ 650€ plus enveloppes, encart, expédition (total près de 1500€) Cependant :

Accord pour envoyer aux membres licenciés et membres de la région (Nantes, Rennes..) institutionnels, commerçants et entreprises participants

Avec rappel de nos résultats complets (montrer ampleur de la participation de nos sportifs)

Avec tarifs (sauf institutionnels)

Avec proposition d'adhésion (sauf institutionnels évidemment)

Divers : Il faut prévoir un bureau après le salon pour définition des tarifs

Fin de réunion 12h10

Copies des pièces étudiées en réunion

25,11,08 LDR	
CNBPP - BUDGET 2008-2009	

N° Compte	Libellés	BUDGET 2008-2009	Réalisé 2008 <u>Exercice 8 mois</u>
PRODUITS			
707000	Ventes boutique		
706910	Recettes bar	12 000	7 494
	<u>Ventes de marchandises</u>	<u>12 000</u>	<u>7 494</u>
706100	Cotisations des membres	43 000	58 831

706200	Vente des licences FFV	14 000	12 955
706210	Passeports voile	11 000	10 376
		68 000	82 162
706300	Recettes Habitables	1 000	810
706310	La grand largue	4 000	0
706320	La Sélect 6,50	25 000	24 267
	Trophee x voiles	2 000	
706330	Autres evenem. Habitables	2 500	2 288
706401	Euro Class A	0	25 533
706400	Voile légère+ événements	25 000	19 472
706500	Voile Sportive	7 000	1 578
		66 500	73 948
706600	Parking Edv	17 000	10 955
706610	Stages Eté	211 000	154 132
706611	Groupe ete	15 000	14 540
706612	Recettes diverses ete	12 000	11 631
706613	Week-end été	4 000	3 619
706620	Stages Printemps	6 500	3 897
706630	Stages Hiver	0	
706640	Stages automne	4 500	268
706650	Stages Pédagogiques	16 500	10 712
706660	Stages Pâques	9 000	7 217
706680	Stages week-end	0	1 904
706670	Stages Toussaint	1 300	
706700	Recettes Classes de mer	19 000	18 495
706710	Plan Voile	86 000	43 337
706720	Groupes divers	6 500	6 519
706810	Hébergement	6 000	576
		414 300	287 802
706730	Habitables 31.7	25 000	21 719
706740	J80	6 000	
		31 000	21 719
	Production vendue	591 800	473 125
604620	Achat licences fédérales	14 000	13 128
604621	Cotisations Ligue + FFV	1 000	713
604622	Achat passeports voile	11 000	10 185
		26 000	24 026
604630	Frais yachting habitables	1 800	1 291
604631	indemnites rembt habitables	0	1 017
604632	Cerémonies habitables	1 000	119
604633	Grang largue	3 500	0
604634	Select 6,5	16 000	15 917
604635	Autres evenements habitables	0	244
604640	Frais regate voile légère	13 000	15 381
604641	Indemnites et rembt voile légère	0	1 991
604642	Cérémonies voile légère	500	226
604645	Frais Euro Class A	0	21 826
604700	Frais Voile Sportive Dériveurs	10 000	9 365
604701	Frais Voile Sportive pav	3 500	3 481
604702	Frais voile sportive cata	2 000	3 002
604703	Frais voile sportive habitables	0	0
		51 300	73 860
604670	Frais Classes de Mer		
604690	Frais Stages Pédagogiques	5 000	3 628

604720	Frais stage toussaint		
604730	Frais stage hiver		25
604740	Frais Stages Printemps	250	71
604750	Frais Stages ete	500	493
604770	Frais Stages Automne	250	0
604760	Frais Stages Pâques	0	65
606300	Petit equipement voile sport	3 000	3 212
606302	Petit equipement ecole	15 000	15 249
		24 000	22 743
604780	FIRST 31,7	3 000	5 440
613001	Location port 31,7	6 800	
604790	Frais J80	1 500	515
611000	Sous traitance générale	0	-587
		11 300	5 368
	TOTAL CHARGES	112 600	125 997

MARGES	479 200	347 128
---------------	----------------	----------------

740100	Sub municipales de fonctionnement	60 000	14 337
740200	Aides à l'emploi	0	4 943
70400	Subventions diverses	5 000	4 873
	Subventions d'exploitation	65 000	24 153
791300	Avantages en nature	2 700	1 482
	Autres produits	2 700	1 482
	Total Produits	558 900	380 257

CONSOMMATIONS M/ses & Mat.

607000	Achats boutique	0	
	Achats de marchandises	0	
603700	Variation stocks		
	Variation de stock (m/ses)		
607010	Achats boissons bar	6 000	3 997
607020	Achat alimentation bar	0	
	Achats de M.P. & Aut. Approv.	6 000 0	3 997
603100	Variation Stocks mat.		-691
	Variation de stock (m.p.)		-691
606110	Electricité et gaz	11 500	6 449
606120	Eau	4 500	2 457
606140	Carburant Lubrifiant	9 000	8 201
606301	Petit equipement club	2 000	2 567
606303	Pdts entretien ménage	1 300	998
606310	Vêtement de travail	800	150
606400	Fournitures Administratives	2 300	2 671
613000	Location anneau port Pornichet	3 500	3 718
613100	Location photocopieur	2 964	2 979
	mise disposition zodiac	3 500	2 481

615200	Entretien materiel	3 500	3 732
615510	Entretien Réparation Mécanique	4 000	3 609
615520	Ent. Réparation Véhicule	1 500	1 592
615600	Maintenance informatique	1 800	1 425
616000	Primes d'Assurances	23 000	18 348
618200	Presse	800	615
618510	Formation du personnel	300	363
622600	Honoraires administratifs	15 000	16 153
62261	Honoraires Cac	6 000	5 702
62262	Honoraires Social	3 500	3 383
623100	Annonces insertions	6 000	7 694
623300	Foires expositions	300	366
623600	Catalogues imprimés	2 000	2 084
625100	Voyages et Déplacements	1 500	1 959
625600	Missions Réceptions	1 500	1 474
626000	Timbres	4 000	3 339
626300	Téléphone et télécopie	7 000	5 884
627800	Autres Frais bancaires	2 000	2 052
628100	Cotisations	300	300
	Autres charges ext.	125 364	112 745

TOTAL CHARGES **125 364** **112 745**

MARGE SUR M/SES & MAT

CHARGES

631100	Taxe sur les salaires	7 000	4 466
633300	Formation profession.	5 000	5 473
635130	Formation profession. Autres Org	0	
637800	Taxes Diverses Taxes foncières	700	597
	Impôts Taxes et Vers. Assim.	12 700	10 536

641110	Salaires	223 077	159 390
641200	Congés Payés/ CDD	22 308	-8 671
641300	Primes et gratifications		8 128
6414			
	IJSS		
	Indemnités licenciements		
	Salaires et traitements	245 385	158 847

645100	Charg. Patr. URSSAF	73 615	46 770
645310	Charg. Patr. IRNIS		
645320	Charg. Patr. Retraite Cadre		
645400	Charg. Patr. ASSEDIC		
645820	Charg. Patr. Prévoyance		
645850	Inc. Prov. Charg. S/Cong.		
645860	Inc. Chges Prov Salaires		
645880	formation		
647500	Médecine Travail & Pharmacie	1 400	1 122
	Charges sociales	75 015	47 892

Autres charges

681120	Dot. Amort. Immo. Corporel	87 000	72 383
	Dot/nouveau immo 100000x20%x 6mois	10 000	

	<u>Dotation habitables</u>		
758000	Produits div. Gestion courante		104
781620	Dot prov depr.immo		3 002
	<u>Amortissements et provisions</u>	97 000	75 489
651100	Redevances		
661100	Intérêts de l'emprunt 31,7	2 350	1 947
661600	Agios bancaires	0	0
658000	Charges Div. Gestion Courant		3 728
	<u>Autres charges</u>	2 350	5 675
	<u>Total charges</u>	563 814	415 872
767000	Produit Cession Valeur Mobil.		878
	<u>Produits financier</u>		878
	<u>RESULTAT COURANT</u>	-4 914	-34 737
775000	Produits Cession Elements actifs	6 000	16 000
787500	Reprise s/prov risques et charges		32 308
771800	Prod except gestion		
	<u>Produits exceptionnels</u>	6 000	48 308
671000	Charges execpt.		6
672000	Charges Except. /exercice anté		
6752	Vnc immo cedees		5 122
6815	prov pr risques		
	<u>Charges exceptionnelles</u>		5 128
	<u>Résultat exceptionnel</u>	6 000	43 180
	<u>RESULTAT DE L'EXERCICE</u>	1 086 0	8 443

Proposition investissements

Investissements 2008 - 2009

L'examen des comptes de l'exercice 2008 fait apparaître :

- une situation des capitaux propres en nette augmentation sur l'exercice précédent (374 000 contre 306 000 €). Ceci, entre autres, en raison de l'affectation d'une partie importante de nos subventions municipales à la partie investissement.
- un résultat proche de l'équilibre dû, entre autres, à l'épuration de comptes de charges et de produits laissés en suspens depuis quelques années.

Il est clair que la fréquentation estivale a été en nette progression, même si le chiffre d'affaire correspondant n'a pas suivi, pour des raisons tarifaires dont nous avons déjà parlé.

Cette bonne fréquentation, particulièrement chez les petits (218 stages Optimist au lieu de 167 en 2007, 100 stages de Funboat au lieu de 75) laisse espérer un bon retour l'été prochain.

Par ailleurs, près de 30 % de nos stages ont été achetés par internet, grâce à notre site.

Les investissements réalisés en 2008 ont été :

1 Kit Grément SL 16		3330
1 29er complet + chariot		9276
1 29er complet		9382
1 Grément 29er		2009
2 Mats 420		1700
1 Equipe + 2 Optimist complets	- 50 % CDV	5619
4 Voiles Optimist régates		1500

1 Mat + 2 Voiles RSX	1788
2 Gréements Coach 8.5	1800
1 RSX complète	4500
1 Flotteur Bic Hybride	1110
3 Moteurs Mercury 15cv	7500

Total, part du Cercle 49514

Pour l'exercice en cours, une solution est de privilégier les investissements productifs pour renforcer nos résultats estivaux avant de pouvoir à nouveau, éventuellement, dans les prochaines années, refaire un effort d'investissement sur l'Ecole de Sport.

Les lignes suivantes peuvent être proposées :

Informatique

- Amélioration du site et finalisation
- Mise en place d'un nouveau logiciel de gestion commerciale
- Coordination et interfaçage site / gestion commerciale / comptabilité

Ecole de voile

- Renouvellement partiel de la flotte de Pico, datant de 2001 (6 unités sur 14), cet effort devant être poursuivi les années suivantes. Actuellement 3 unités sont HS.
- 6 Topaz 14 permettant d'accueillir les pré-adolescents et de les faire naviguer en autonomie. Ceci n'étant pas possible avec les 16', qu'ils maîtrisent difficilement dans la brise et qu'ils ne peuvent pas redresser en cas de chavirage. Ces bateaux seront équipés de spi avec avaleur pour améliorer la qualité de l'enseignement.
- Revente de 5 Dart 16, datant de 1998
- 5 voiles de Dart 16 neuves et 5 avaleurs de spi
- 4 voiles de Planche Ecole
- 40 combinaisons shorty, tailles assorties
- 2 Sécu 12 Newmatic
- 1 moteur Honda 15cv arbre long
- 2 jeux de voiles école de J 80 (pour préserver les voiles régates)

Revente : La goélette est sortie 2 fois cette saison. Il est proposé de la revendre.

Stages pédagogiques

- 1 Ordinateur portable + vidéo projecteur

Ecole de sport

- 1 remorque de Zodiac 500 kg (sans permis E)
- 2 Planches à voile RSX + gréements (avec participation 2/3 de la ligue)
- 2 Gréements complets RSX
- 2 SL 15.5

	PU	Remise	Net
Site Internet			7000
Logiciel gestion commerciale			2000
6 Pico complets	3550	5%	20235
6 Topaz 14 avec spi	7649	10.5%	41100
5 Voiles de Dart 16	669		3345
5 avaleurs de spi Dart 16	550	15%	2338
4 Voiles de planche Ecole	380		1520
40 combinaisons shorty	18		720
2 Sécu 12 Newmatic	1355	8.5%	2480
1 Moteur Honda 15cv arbre long	4400	10 %	3960
2 jeux de voiles école J 80	3980		7960
1 Ordinateur portable + V proj.	1600		1600
1 Remorque Zodiac grandes roues	1297	5%	1230
2 RSX complète	6000	4000 (ligue)	2000
2 Gréements complets RSX	2100		4200
2 SL 15.5 complets	11450	12%	20152
TOTAL			121840

Salaires et primes

Le bureau débattrait de l'opportunité d'augmentation et de primes sur la base des propositions de la direction

Pour l'exercice en cours, il est proposé de mettre en place un contrat intéressement dont les principes pourraient être :

- Réalisation d'un compte d'exploitation sur la partie commerciale
 - Chiffre d'affaire stages + bar + hébergement
 - Salaires associés + charges
 - Frais de fonctionnement
- Marge d'exploitation
- Respect des horaires et contrôle des heures supplémentaires
- Efficacité commerciale
- Pourcentage de la marge à répartir également entre les salariés (avec proratisation pour les CDD)

L'objectif clair étant l'amélioration du résultat commercial et, par conséquence, l'amélioration des salaires.

Habitables

Trouver des partenaires pour chaque régata pour identifier chaque compétition, comme cela est déjà fait pour les trophées La Baule Nautic, X Voiles, La Galerne. Voir par exemple une Coupe La Brigantine, BPA, AXA, etc ...

Dans la boîte à idées, on pourrait retenir l'idée du Trophée X Voiles, et placer une bouée en milieu de ligne de départ à chaque régata, avec d'un côté les monotypes (Dragon, J 80,...) et de l'autre les autres habitables. Il pourrait aussi y avoir 2 bouées au vent, ou –occasionnellement- un parcours côtier pour les gros.

Positionnement du Cercle

Avant de réfléchir aux tarifs des stages à pratiquer, je souhaiterais que vous confirmiez mon souhait de positionner notre Ecole de voile en haut de gamme, pour nous démarquer des clubs de plage.

Nos installations, notre encadrement, notre habilitation à former des moniteurs justifient ce positionnement. Notre vocation pédagogique est consistante et constante. C'est pourquoi les Municipalités nous confient les enfants dans le cadre de la voile scolaire.

Nos stages durent plus longtemps que sur la plage (2h30 ou 3h, face à 2h), et notre effort, la saison dernière, a porté sur une présence réelle sur l'eau en nette amélioration.

Dans cette optique, je souhaite, après une étude attentive de l'offre sur le marché, proposer des tarifs Ecole de voile, pour la période estivale, volontairement juste un peu supérieurs à la concurrence.

L'effort fait l'été dernier dans la relation commerciale avec nos clients (et leurs enfants) sera poursuivi, et probablement amélioré par le contrat d'intéressement des salariés.

Parallèlement, il conviendrait d'axer la communication sur notre compétence qui apporte l'autonomie et la maîtrise (priorité des pères), dans la sécurité (priorité des mères).

Réunion Parking le 19 Novembre 2008

Présent :	Daniel Le Quéré Yves Pottier LDR	Transmission :	Nicolas Loday Gérard Longy Daniel Le Quéré
Rédacteur :	LDR		Yves Pottier

LDR rappelle que les comptes ont été soldés au 31 août, tous ont payé jusqu'au 31 août, et personne n'a rien payé à partir du 1er septembre en attente d'un nouveau tarif et d'un nouveau règlement intérieur.

De cette réunion, il est sorti:

- 1- le fait, sur le principe de la remise prévue au contrat 2008, que Yves et moi nous sommes trompés en n'appliquant pas la remise nécessaire à 3 membres qui s'en sont plaint auprès de Daniel, et non pas du CN. Cette erreur va être corrigée et remboursée, avec mes excuses. Je rappelle que ceux qui se sont plaint auprès de moi ont tous été remboursés immédiatement, sans discussion, et avec mes excuses.
- 2- le principe pour l'année en cours du permis à points créé par Daniel et Yves (qui me semble une bonne idée, ne laissant pas de place à l'interprétation) que Yves et Daniel gèreront.
- 3- le principe de l'égalité de chacun: plus de passe droit pour personne, tout le monde paye, sans exception.
- 4- une proposition de tarif différent pour le parking devant, et celui derrière
- 5- l'idée générale de ne pas augmenter le tarif global pour l'exercice 2008/2009, et donc pour un catamaran, avant réductions du permis à points: 500 pour derrière et 600 pour devant (à la place de 550 pour tout le monde).
- 6- le principe de l'attribution des places devant, selon la demande de chacun, en fonction de son ancienneté comme membre du CN.
- 7- le souhait de ne faire pour les courtes durées (inférieures à 7 mois) qu'un seul tarif, le plus cher, puisqu'il s'adresse principalement aux estivants. Et de leur attribuer une place là où c'est possible. Il est suggéré d'attribuer aux utilisateurs à l'année du parking devant une prime supplémentaire de 10 points lorsqu'ils permettent d'utiliser leur place, en leur absence, pendant la période estivale (je suggère pour 15 jours minimum).
- 8- l'idée d'attendre la validation par le CA de ces points avant de transmettre l'information aux utilisateurs du parking, et d'appeler les fonds correspondants.